

Годишен извештај за  
2021 година  
ГД Гранит АД Скопје  
Управен Одбор

# Содржина

- Обраќање до акционерите
- За нас
- Структура на ГД Гранит АД Скопје
- Управување и спроведување на одлуки
- ГД Гранит и опкружувањето во 2021 година
- Активности на Друштвото во 2021 година
- Резултати од работењето
- Политики во деловното работење
- Развиваме, истражуваме, применуваме усовршуваме
- Општествено корпоративно Управување
- Стратешки цели за 2022 година

# Обраќање до акционерите

## Почитувани акционери,

ГД Гранит АД Скопје 2021 година, ја заврши успешно и покрај битно изменетите пазарни околности на дејствување што светската пандемија ги наложи на стопанството. Работењето во 2021 година докажа дека принципот на флексибилност, планирање и организација се основни во одржувањето на раст и развој на Друштвото.

Ангажманот на менаџерскиот и раководниот тим покажа особена стабилност и свесност при изборот на правилни мерки и активности во околностите на делување, за надминување на предизвиците, со што се постигнаа позитивните резултати.

2021 година, всушност ги предизвика сите чинители во стопанството да ги напуштат конфор зоните на делување и да воведат начин на работа со особена флексибилност и приспособувањето на работа во услови на светската пандемија. Конкретно ние се соочивме со ограничени ресурси за работа, пораст на цени, голема флукуација на работноспособната сила, но планскиот пристап кон превеземните обврски, мерки за заштита на вработените обезбедија исполнување на целите. На овој начин Друштвото покажа одлична способност навремено да се адаптира и приспособни на новостанатите состојби. Главниот подвиг беше да се заштитат вработените и нивните работни места, а притоа да се обезбедат целосно исполнување на обврските кон Инвеститорите, а сето тоа со краен позитивен резултат и за акционерите.

Во 2021 година претежно работевме на веќе склучените договори од причина што градежништвото погодено од светско-здравствената економска криза имаше бавни придвижувања и поголеми инвестиции не беа започнати. Во такво едно делување останавме фокусирани на примена на техники и методологии за рационализација и ефективност во работењето.

Со ваквото делување целиме и во 2022 година, да ја задржиме позицијата на противно котирано Друштво на Маќдонската берза со што ќе ја оправдаме довербата на акционерите и покрај сите предизвици. Дополнително, ќе се потрудиме да ја осигураме нашата слика за добар работодавач, кој ќе привлекува особени професионалци кои сакаат да бидат дел нешто значајно и кои се привлечени од комплексноста на градежните проекти кои ги изведува Друштвото. Во таа насока ќе продолжиме кон градење на нашиот пат за безбедно и сигурно работно место за секој работник, а имајќи ја во предвид иднината и нашите наследници, особено се посветивме и ќе продолжиме да работиме на одржувањето и подобрување на практиките за здрава животната средина, со посветеност на градилиштата на прописите и препораките за нејзино одржување.

Имајќи ги во предвид моменталните случувања 2022 година не очекуваат уште поголеми предизвици во остварувањето на нашите цели. Во таа насока идентифицирани се неколку клучни сегменти кои ќе треба да се реорганизираат во насока на нивен развој и раст. Економската криза и значниот пораст на цените неминовно ќе делува на резултатите но водејќи се од нашиот желбата идеата да се реализира планот, посветеноста на работата како двигател за подобри резултати, веруваме дека Друштвото ќе ги поднесе и предизвиците кои ги носи 2022 година. Гранит и натаму ќе цели да остане лидер во остварувањето на најкомплексните цели на Инвеститорите и својот раст ќе го насочи кон инвестиции на својот кадар, дигитализација и модерни основни средства кои ќе обезбедуваат исполнување на истите.

Годишниот извештај го претставува годишното работење на Друштвото од страна на менаџментот кој е заснован на барањата на Законот за трговски друштвата, а претставува проценка на информациите на искажаните позиции и резултати во финансиските извештаи.

# За нас

ГД Гранит АД Скопје е најголемата градежна компанија во Р.Северна Македонија со долги традиции и искуство во градежната дејност. Повеќе од 70 години Гранит е синоним за квалитет и одговорност во Р.Северна Македонија, кој својата слика ја гради како на домашен така и на странски пазар.

Основна дејност на ГД Гранит АД Скопје се градежни активности во ниско, високо и хидро градба. Покрај својата основна дејност ГД Гранит АД Скопје има основано Друштва во целосна сопственост на Друштвото на територија на Р. Северна Македонија и на странските пазари кои се бават со трговија на градежна механизација и градежни материјали, угостителство и други услуги.

Претежната дејност на ГД Гранит АД Скопје е нискоградба.

Квалитетот што го нуди ГД Гранит АД Скопје е традиција и директен резултат на успешно лидерство и бескомпромисно почитување на нашите вредности – безбедност, квалитет, етика, интегритет и долгорочна одржливост и развој. Оттаму, ГД Гранит АД Скопје постојано се стреми кон воспоставување на одржлив систем на вредности, иновација и подобрување на квалитетот на живот, бидејќи угледот на нашата компанија зависи од вредноста што истата ја има во очите на оние за кои градиме.

Следењето на општествените промени и состојбите на пазарот резултираа со развивање на капацитетите на Компанијата согласно современите потреби на денешницата, поради што развиваме и применуваме првокласна светска технологија, бараме и спроведуваме најдобри идеи и континуирано вложуваме во обезбедување високо ниво на компетентност и континуиран напредок на вработените, поради што ГД Гранит АД Скопје денес egzистира како високопрофесионална и технолошки опремена градежна компанија со можност за реализирање на најкомплексни градби.

Делувањето на странските пазари се остварува преку друштва во целосна сопственост на ГД Гранит АД Скопје, формирани како друштвата со ограничена одговорност/подружници/деловни единици во странство.

Акциите на ГД Гранит АД Скопје, котираат на официјалниот пазар на Македонската берза за хартии од вредност од 22.01.2003 година.



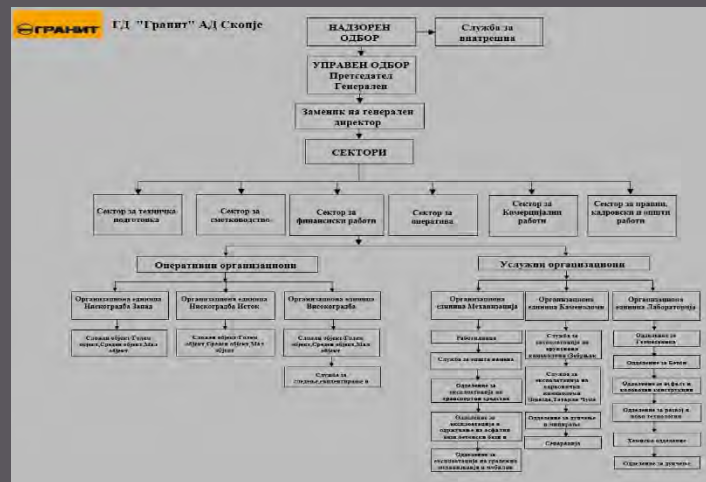
# Структура на Друштвото

Системот на корпоративното управување се базира на законските прописи и Статутот на ГД Гранит АД Скопје и како таков обезбедува ефикасно и транспарентно управување на Компанијата преку воспоставен двостепен систем на управување – Надзорен Одбор и Управен Одбор.

Собранието на акционери, како највисоко тело одлучува за прашања регулирани со закон и доверени со Статутот на ГД Гранит АД Скопје.

Внатрешната организациона поставеност на Друштвото е врз основа на поделба на работите по организациони единици, работни единици, служби и сектори кои делуваат во рамките на Друштвото, додека дел од останатите дејности кои не спаѓаат во неговата претежна дејност, ги врши преку друштва формирани во целосна сопственост на ГД Гранит АД Скопје.

## Организациска структура



# Корпоративно управување и спроведување на одлуки

Деловна политика на управување и спроведување на одлуки се базира на примена на практиките на добро Корпоративно управување. Донесувањето на одлуките основата ја црпи преку анализа на моменталните економски пазарни индикатори, можности и расположливи ресурси, како и анализа на светските ценовно чувствителни информации од значење на работењето на друштвото со соодветно планирање на активностите, одлучување и следење на спроведување на одлуките, во согласност со овластувањата обезбедени од законот и Статутот на Друштвото.

Надзорниот Одбор во текот на 2021 година континуирано ја следеше и контролираше работата на Друштвото и неговата финансиска состојба, управување и резултати. Како резултат на неможноста за одржување на седници со физичко присуство заради пандемијата предизвикана од Корона вирусот, во периодот од јануари до декември 2021 година, одржа вкупно 2 (две) редовни седници, а кога тоа не го дозволуваше епидемиолошката состојба, одлуките ги усвојуваше без одржување на седница. Седниците беа навремено свикани од страна на Претседателот на Надзорниот Одбор и на истите беа усвоени вкупно 8 Одлуки и 1 Заклучок на одржаните седници, а дополнително без усвоени 12 Одлуки без одржување на седница за прашања од надлежност на Надзорниот Одбор.

Надзорниот одбор е составен две жени и еден маж кои се исклучителни професионалци секој од својата област. Претседателот на Надзорниот одбор г-ѓа Ивана Милковска Симева е дипломиран архитект, а останатите членови г-дин Горан Марковски е дипломиран економист и г-ѓа Виолета Божиноска дипломиран правник, со што се покриени сите области битни за правилно функционирање, контрола и согледување на работењето на Друштвото од секој аспект. Преку службата за внатрешна ревизија се вршеа тековните контроли за што Службата доставуваше навремено извештаи до Надзорниот одбор, а со оглед и на агажираноста и професионалните познавања на членовите на Надзорниот одбор, потребата за формирање на дополнителни посебни Комисии за работа не беше установена.

Членот на Надзорен одбор г-дин Горан Марковски е независен член на Надзорниот одбор на ЕВН Македонија АД Скопје.

Управниот одбор е составен од 5 членови кој е спој на искуството и енергичноста на младата движечка сила, со различни професии и тоа Претседателот на Управниот одбор г-дин Страшо Милковски со долгогодишно искуство како дипломиран градежен инженер, г-дин Зоран Милковски Магистер по природни науки, математика и компјутерски науки, г-ѓа Катерина Гердовска дипломиран економист, г-дин Андреа Серафимовски дипл.градежен инжењер и надворешниот член г-дин Венко Зафиров дип. електро-инженер. Претседателот на Надзорниот одбор Ивана Милковска- Симева присуствуваше на сите седници на Управниот одбор. Во 2021 година се одржа 5 редовни седници на која се усвоија 65 одлуки, а следејќи ја епидемиолошката состојба донесе и 81 одлука без одржување на седница. Друштвото одлучуваше за одлуките за разгледување и одборување на годишните сметки на Друштвото, поединечни и консолидирани, како и годишните сметки на Друштвата формирани од страна на ГД Гранит АД Скопје, до тековните работи на организација, планирање и насочување за постапките и начинот на извршување на преземните градежни работи во услови на пандемија, следење на работата на секоја организациона единица, работна единица одделно и сите заедно со цел кон обезбедување на навремено и позитивно завршување на работите.

Членот на Управен одбор г-дин Зоран Милковски е член на Надзорен одбор во друштвото Евроинс Осигурување АД Скопје.

# Корпоративно управување и спроведување на одлуки

Друштвото континуирано работи на обука на раководниот кадар, со цел развивање на менаџерски способности особено кај вработените жени со цел воспоставување и развивање на родовата еднаквост. Оваа насока Друштвото успешно ја спроведува во Надзорниот одбор, со натамошна цел за воспоставување на иста родова еднаквост и во Управниот одбор на Друштвото.

Состаноците на Надзорниот и Управниот одбор, ги води и следи Корпоративен Секретар за секој одбор одделно, кои по професија се дипломирани правници со цел правилно следење и применување на добрите корпоративни практики.

Во 2021 на органите на управување и надзор исплатен е бруто износ од 57.212.864,00 денари на име надоместоци за плата, награда и надоместок за учество во органите на управување

Во 2021 година не беа донесени зделки со заинтересирана страна, ниту големи зделки.

Членот на Управен Одбор - Венко Зафиров е вработен во фирмата Конер Компјутери ДОО Скопје каде од својот работен однос остварува надоместоци во износ од 919.268,00 денари.

Членот на Надзорниот Одбор – Горан Марковски е вработен во КБ Публикум Инвест АД Скопје, каде од својот работен однос остварува надоместоци во бруто износ од 4.384.722,00 денари.



# Кодекс на корпоративно управување

ГД Гранит АД Скопје како котирано друштво на Македонската берза во рамките на своето работење, има донесено свој Кодекс за корпоративно управување. Во Октомври 2021 година Македонската берза усвои нов Кодекс за корпоративно управување кој ќе се применува заклучно од 2022 година.

Со одредбите од Кодексот се преликани најдобрите меѓународни практики на корпоративното управување кои треба да бидат патоказ за градење на добра корпоративна структура. Во таа насока Друштвото изврши модификација и дополна на постоечкиот Кодекс за корпоративно управување, како и на Собранието за 2021 година ќе се предложи одлука за измена на Статутот на ГД Гранит АД Скопје со цел негово усогласување во целост.

Истиот е јавно достапен физички во управната зграда и седиштето на Друштвото на ул.Димитрије Чуповски бр.8, како и на интернет страната на Друштвото.

Во секој случај поголемиот дел од добрите практики на деловното работење и досега се применуваа од страна на Друштвото при што сите одлуки кои се однесуваат на ценовно значајни информации и битни за работењето на Друштвото беа соодветно објавени на веб страната на Друштвото и доставени до Македонска берза.

Друштвото на овој начин ги има идентификувано правилните вредности и чекори кон обезбедување на едно корпоративно управување кое ќе придонесе за добри корпоративни практики и позитивно работење на Друштвото.



# ГД ГРАНИТ АД СКОПЈЕ ВО СТОПАНСТВОТО И ОПКРУЖУВАЊЕТО ВО 2021 ГОДИНА

Индексот на трошоците на животот во 2021 година, во однос на 2020 година, бележи пораст од 3.2%, а индексот на цените на мало е 4.3%.

Просечна стапка на инфлација мерена според индексот на трошоци на живот 2021/2020 изнесува 3,2%.

Движењето на индексот на трошоците на животот во 2021 година беше различно кај одделни групи на потрошувачката. Пораст на индексите е забележан во групите: Транспорт за 9.9%, Ресторани и хотели за 5.9%, Алкохолни пијалаци, тутун и наркотици за 3.8%, Храна и безалкохолни пијалаци за 3.1%, Здравје за 2.9%, Домување, вода, електрика, гас и други горива и Рекреација и култура за 2.7%, Разновидни стоки и услуги за 1.4%, Мебел, покуќнина и одржување на домаќинствата за 1.0%, Облека и обувки за 0.2%. Намалување на индексите е забележано во групата: Комуникации за 0.5%. Групата Образование е на ниво од претходната година.

Според проценетите податоци на Државниот завод за статистика, стапката на раст на Бруто- домашниот производ (БДП) за четвртото тримесечје од 2021 година е 2,3%

Индексот на индустриското производство во периодот јануари - декември 2021 во однос на периодот јануари - декември 2020 изнесува 1,4 %

Економските индикатори за Бруто – домашниот производ ја покажуваат незавидната положба во која се најде градежништвото по почетокот на пандемијата. Според волуменските индекси кај бруто-домашниот производ според производниот метод, забележан е пад на градежништвото од 3,8% во 2021 година споредено со 2020 година.

Вредноста на извршените работи во градежништвото според тековните цени во 2021 година изнесува 35.92 милијарди денари со мал раст во споредба со 2020 година. Учеството на градежништвото во вкупната вредност на БДП за 2021 година е 4,96%, што пак претставува намалување од 0,5 процентни поени во споредба со 2020 година

Номиналната вредност на договорените градежни работи бележи континуиран пад во последните три години. Номиналната вредност на вкупните договорени градежни работи во 2021 година изнесува 50 милијарди денари што претставува пад 6,8 % споредено со 2020 година. Падот во високоградбата изнесува 6,1 %, додека во нискоградбата 7,5 %.

Бројот на вработени во градежништвото во 2021 година е 54.378 лица, што претставува пад од 1,4% споредено со 2020 година, односно 2,6% споредено со 2019 година. Просечната нето – плата исплатена по вработен во секторот во 2021 година изнесува 27.038 денари што претставува раст од 6,6 % споредено 2020 година, односно од 15,5 % споредено со 2019 година.

Во овие околности на стопанисување менаџментот на ГД Гранит АД Скопје во 2021 година, водеше деловна политика насочена кон постигнување разумен баланс помеѓу деловната активност на Друштвото, пандемијата и макроекономските услови за работа на пазарот во Р. Македонија. Активностите на ГД Гранит АД Скопје беа насочени кон целосно искористување на ресурсите, завршување на започнатите проекти и активно реализирање на тековните обврски во договорените рокови, а притоа минимизирање на трошоците и помалку интензивни инвестициони активности.

# АКТИВНОСТИ ВО 2021 ГОДИНА

Работењето во 2021 година го обележа работењето на тековните проекти, а заради светската пандемијата истата споредно со 2020 немаше некои нови позначајни инвестициони проекти и покрај стремежите за поголеми деловни потфати.

Како позначајни проекти кои се изведуваа во текот на 2021 година се :

- Изградба на Автопат Кичево - Охрид, делница Кичево – Подвис;
- Изградба на Експресен Пат А2, ЛОТ 2 – Делница Крива Паланка – Длабочица
- Автопат А4 ГП Блаце – Скопје
- Реконструкција и рехабилитација на државен пат А2, делница Крива Паланка-Деве Баир
- Изградба на бул.АСНОМ втора фаза од ул.Васко Каранѓеловски до ул.Индустриска бр.1 од км 0+834,69 до км 1+233,94
- Изградба на Антенски систем за контрола и мониторинг на радиофреквенции на територијата на Република Македонија, на локација во близина на Скопје, на планината Водно

- **Изградба на Автопат Кичево - Охрид, делница Кичево – Подвис - Пресека;**

Во 2021 година, изведбата на автопатот Кичево Охрид Секција 1 и Секција 2 бележи активен ископ на усеците во двете секции, како и монтажа на гредни носачи на Вијадуктите 14+140 и 18+192, чија технологија на изведба по себе претставува специфичен и сложен градежен подвиг. Во 2021 година се завршија речиси 90% од мостот со конзолна градба на км 6+860.



# Проекти 2021

- **Објект – Автопат А4 ГП Блаце – Скопје;**

Во 2020 година започна изведбата на Автопат А4 ГП Блаце – Скопје кој претставува значаен Проект за инфраструктурното поврзување на Република Северна Македонија со Косово кој треба да обезбеди лесен и ефикасен проток на возила со што ќе се развие едноставен пристап за полесен развој на меѓународните размени.



- **Објект – Изградба на Експресен Пат А2, ЛОТ 2 – Делница Крива Паланка – Длабочица**

Во 2021 година ГД Гранит АД Скопје активно ги реализираше работите за изградба на Експресен Пат А2, ЛОТ 2 – Делница Крива Паланка – Длабочица, во должина од 9 км, кој претставува важен инфраструктурен проект и прва делница за изградбата на модерна и современа инфраструктурна конекција на Р.Македонија со Р. Бугарија.



# Проекти 2021

- **Објект - Реконструкција и рехабилитација на државен пат А2, делница Крива Паланка-Деве Баир**

Во 2021 година Гранит продолжи со изведбата на работите за изградба на Реконструкција и рехабилитација на државен пат А2, делница Крива Паланка – Деве баир кој претставува клучен инфраструктурен проект за изградба на модерна и современа инфраструктурна конекција на Р.Македонија со Р.Бугарија.



- **Изградба на бул.АНОМ втора фаза од ул.Васко Каранѓелевски до ул.Индустриска бр.1 од км 0+834,69 до км 1+233,94**

2021 се реализираше и поголемиот дел од Договорот за изградба на бул.АНОМ втора фаза од ул.Васко Каранѓелевски до ул.Индустриска бр.1 од км 0+834,69 до км 1+233,94, на која специфично е изградбата на мост е граден по метода на слободно конзолно градење која е доста специфична и комплексна. Изведбата е со помош на карлетки кои ги поседува Гранит и со нив работат специјално обучени инженери и тесари. Изведбата на еден такт се врши со конозолно скеле, кое во конкретниот случај се изведе во 5 дена што претставува рекорд по однос на препораките на производителот.



# Проекти 2021

- **Изградба на Антенски систем за контрола и мониторинг на радиофреквенции на територијата на Република Македонија, на локација во близина на Скопје, на планината Водно**

Градежните активности на објектот "Антенски систем за контрола и мониторинг на радиофреквенции на територијата на Р.Македонија" продолжија во 2021 година. Годишната ја означи почетокот со изведба на Платформите 1, 2 и 3, додека сериозниот пристап во делот на разработката на техничката документација и изведбата на најспецифичните елементи "роговите" допринесе да се изведе целосно Рог 1, 70% од Рог 2, 50% од Рог 4 и 20% од Рог 3.

- **Други објекти;**

Примената на правилата за ефикасно работење во сите службени организациони единици и сектори обезбеди успешно следење на потребите на оперативните организациони единици за навремено изведување на своите договорни обврски.

Во овие услови, каде покрај овие објекти, ГД Гранит АД Скопје водеше изведба и на низа патни правци низ територијата на Р.Македонија, се создаде потреба од уредување на деловната политика, на начин да се обезбеди најголем степен на ефикасност и рационалност во искористувањето на расположливите ресурси и капацитети. Навременото завршување на преземените градежни активности со овие политики, беше основа за одржување на висок степен на ликвидност во услови на закрепнување на стопанството и значеше непречено извршување на законските обврски, обврските кон добавувачите и вработените.

ГД Гранит АД Скопје за исполнувањето на своите обврски во изведбата на проектите во Македонија и надвор од земјата успешно управува со:

- 9 бетонски бази со капацитет од 30m<sup>3</sup>/h до 180m<sup>3</sup>/h и годишно производство на бетон од просечно 210.000 m<sup>3</sup>;
- 7 Асфалтни бази со капацитет од 40 t/h до 160 t/h и годишно производство на асфалт од просечно 270.000 тони;
- 9 концесии за експлоатација (каменоломи) и една сепарација за речен материјал низ цела територија на РМ
- 3 армирачки погони (Скопје, Кичево и Мождивњак)



# Финансиски податоци

Овој годишен извештај и финансиски податоци го покриваат работењето на ГД Гранит АД Скопје за фискалната 2021 година почнувајќи со Јануари 1, 2021 година до Декември 31, 2021 година. Сите финансиски извештаи поединечните и консолидираните се во согласност со Законот за трговските Друштва, сметководствените стандарди како и Меѓународните стандарди за финансиско известување кои се прифатени во Р.Северна Македонија и објавени во Сл. Весник.

## Клучни податоци

Остварени се вкупни приходи од 4.961.306.756 денари

Остварени се вкупни расходи во износ од 4.779.973.173 денари.

Бруто добивка за периодот изнесува од 181.333.584 денари.

Вкупна сеопфатна добивка изнесува 667.936.355 денари

Структурата на остварувања споредбено со 2020 година е следната :

	2020	2021
Елементи	износ	износ
Вкупни приходи	4,422,116,048	4.961.306.756
Вкупни расходи	4,356,899,441	4.779.973.173
Бруто добивка	65,216,607	181.333.584
Данок од добивка	0	2.420.929
Нето добивка	65,216,607	178.912.655
Нето останата сеопфатна добивка	74,018,700	489,023,700
Вкупна сеопфатна добивка	139,235,307	667,936,355

# Финансиски податоци

Структурата на добивката за 2021 е следната:

	2020	2021
Добивка од оперативно работење	-554,000	107,921,583
Добивка од финансиско работење	65,769,607	73,412,000
Бруто добивка	65,215,607	181,333,584
Данок на добивка	0	2,420,929
Нето добивка = 3-4	65,215,607	178,912,655
Нето останата сеопфатна добивка	74,018,700	489,023,700
Вкупно сеопфатна добивка	139,234,307	667,936,355

## Вкупен приход

Остварените вкупни приходи изнесуваат 4.961.306.756 денари , и тоа оперативни приходи во износ од 4.883.724.756 денари и финансиски приходи 77.582.000 денари Остварените оперативни приходи во 2021 година бележат раст од 12,46 % додека финансиските приходи бележат пад за 2,36 % во однос на 2020 година.

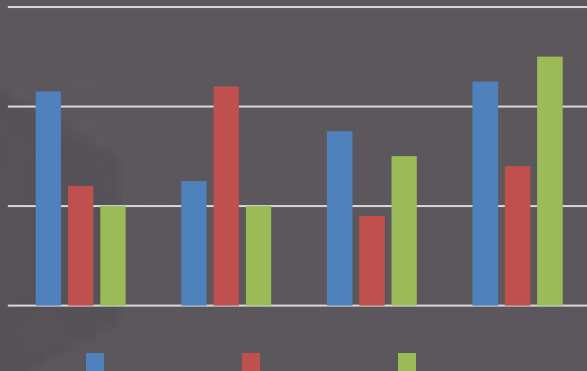
Структурата на остварените приходи е следна:

р.бр	приходи	2020	2021
1	Приходи од продажба	4,032,931,206	4,655,977,756
1.1	Приходи од продажба на домашен пазар	4,021,619,833	4,652,722,756
1.2	Приходи од продажба на странски пазар	11,311,373	3,255,000
2	Сопствено производство	113,209,603	90,427,000
3	Останати оперативни приходи	196,518,768	137,320,000
4	Оперативни приходи=1+2+3	4,342,659,577	4,883,724,756
5	Финансиски приходи	79,456,471	77,582,000
6	Вкупен приход =4+5	4,422,116,048	4,961,306,756

# Финансиски податоци

## Вкупни расходи

Остварените вкупни расходи за периодот 01.01-31.12.2021 година го следат трендот на вкупните приходи, бележат зголемување за 9,71% и изнесуваат 4.779.973.173 денари. Истите учествуваат со 96,35% во вкупниот приход, ги содржат материјалните трошоци, бруто платите, амортизација, останати трошоци, финансиските расходи и набавна вредност на продадени стоки намалени за трошоците содржани во објекти за пазар.





# Консолидирани финансиски резултати

ГД Гранит АД Скопје, изготвува консолидирана финансиска пресметка во која се вклучени и следните зависни друштва:

р.бр	подружници	% на учество
1	Хотел Гранит ДООЕЛ Охрид	100
2	Кар Ваш ДООЕЛ Скопје	100
3	Гранмак , Австрија	100
4	Гранмак , Германија	100
5	ГД Гранит ДОО , Бања Лука	100
6	Подружница Гранит , Бања Лука	100

Остварените показатели од консолидираната годишна пресметка на ГД Гранит АД Скопје за работењето во 2021 година се следните:

податоците се изразени во 000 денари

елементи	2020	2021
Вкупен приход	4,459,045	4,973,730
Вкупни расходи	4,395,991	4,832,116
Бруто добивка	63,054	141,614
Данок на добивка	6,127	5,807
Нето добивка	56,927	135,807
Нето останата сеопфатна добивка	78,495	488,664
Вкупна сеопфатна добивка	135,422	624,471

# Структура на капитал извори на средства на Друштвото

Структурата на капитал на друштвото е следна

акционери 31.12.2021	Број акции	%	број акционери
Домашни физички лица	2,077,658	67.6458	4,014
Домашни правни лица	589,236	19.1848	66
Странски физички лица	44,579	1.4514	151
Странски правни лица	47,318	1.5406	5
Странски лица (збирна сметка )	1,593	0.0519	-
Неидентификувани акционери - физички лица	9,820	0.3197	-
Сопствени акции	301,173	9.8058	1
Вкупно	3,071,377	100	4,237

Во текот на 2021 година, Друштвото нема стекнато нови сопствени акции.

Извори на средства на Друштвото се сопствениот капитал во износ од 5,740,038,238 денари или 71% од вкупните средства на Друштвото, додека останатите 29% отпаѓаат на обврските кон доверителите (27%) и банките (2%).

Не постојат средства на Друштвото чија вредност не е одразена во билансот на состојба.



# Политики во деловното работење

## Политика на вложување на Друштвото

Друштвото континуирано вложува во материјални и финансиски средства кои се поддршка за одржување и успешност во работењето на Друштвото. Во 2020 година, Друштвото има вложено 176.199 милиони денари или 2,9 милиони евра во нови основни средства.

## Политика на дивиденди

Друштвото има историја на исплата на дивиденда во секоја од претходните години и истата зависи од висината на остварените финансиски резултати во претходната година, како и финансиската стабилност и ликвидност на Друштвото. На 21.05.2021 година на Годишното собрание на акционери утврдена е бруто дивиденда за 2020 година во износ од 46.179 илјади денари, односно 16,67 денари бруто за една акција и истата е исплатена. Дивидендата за 2021 година ќе биде определена со одлука на Собранието на Акционери за 2021 година.

## Политика на управување со ризикот на Друштвото

Друштвото влегува во различни трансакции кои произлегуваат од неговото секојдневно работење, а кои се однесуваат на купувачите, добавувачите и кредиторите.

Главните ризици на кои Друштвото е изложено и политиките на управување со нив се следните:

- Ризик од промени на курсевите на валутите

Друштвото влегува во трансакции со странска валута, кои произлегуваат од продажби и набавки на странски пазари, при што истото е изложено на секојдневни промени на курсевите на странските валути. Изложеноста на девизните курсеви со состојба на 31,12,2021 изнесува:

	елементи	Вкупно	Изложеност на странска валута во МКД		
			ЕУР	УСД	други
1	Сметки и готовина во банки	1,472,353	524,720	947,633	0
2	Побарувања од купувачи	318,657,866	2,989,039	315,668,827	0
3	Дадени аванси	56,049,336	56,049,336	0	0
	Вкупно	376,179,555	59,563,095	316,616,460	0
4	Обврски кон добавувачи	26,416,585	26,416,585	0	0
5	Примени аванси	0	0	0	0
6	Кредити и лизинг	12,052,522	12,052,522	0	0
	Вкупно	38,469,107	38,469,107	0	0
	Нето изложеност	337,710,448	21,093,988	316,616,460	
	% на изложеност од актива	4%	0.26%	4%	

# Политики во деловното работење

- **Ризик од промени на цените**

Друштвото е изложено на ризик од промени на цените на вложувањата расположливи за продажба и истиот е надвор од контрола на Друштвото. Изложеноста на ризикот на промени на цените на вложувањата во акции е преставен преку сопственоста на ГД Гранит АД во:

	елементи	2020	2021	индекс
1	Акции во КБ	829,896,300	1,318,920,000	159
2	Удели во КБ паричен фонд	128,176,268	28,598,150	22
3	Удели во КБ балансиран фонд	6,336,933	7,067,722	111
	Вкупно	964,411,521	1,354,587,893	140
	Вкупно актива	8,089,569,000	8,089,569,000	
	% на изложеност од актива	12%	17%	

- **Кредитен ризик**

Друштвото е изложено на кредитен ризик во случај кога неговите купувачи нема да бидат во состојба да ги исполнат своите обврски за плаќање. Изложеноста на кредитен ризик односно побарувањата од купувачи според нивната доспеаност со 31,12,2021 е како што следува:

	елементи	Доспеаност			
		Вкупно	Недоспеани	Доспеани во 2021	Доспеани пред 2021
1	Побарувања од купувачи за ситуации	956,972,734	653,836,895	291,891,400	11,244,439
2	Побарувања од купувачи за фактури	131,724,116	16,755,247	70,648,258	44,320,612
3	Побарувања од купувачи за основни средства	8,506,350	0	1,107,821	7,398,529
4	Побарувања од купувачи од странство	2,989,039	0	80,955	2,908,084
	Вкупно	1,100,192,239	670,592,142	363,728,434	65,871,664
	% на изложеност од вкупни побарувања		61%	33%	6%

- **Ликвидносен ризик:**

Ликвидносен ризик постои кога Друштвото нема да биде во состојба со своите парични средства редовно да ги плаќа обврските спрема своите доверители. Ваквиот ризик се надминува со константно обезбедување на потребната готовина за сервисирање на своите обврски и Друштвото нема вакви проблеми во своето работење. Во текот на 2021 година ГД Гранит АД Скопје редовно ги сервисираше своите обврски зависно од приливите на средства од инвеститорите.

# Политики во деловното работење

- Ризик на финансирање

Друштвото врши финансирање на своето работење по пат на користење на краткорочни и долгорочни кредити со цел да обезбеди соодветен поврат на вложувањата. Друштвото континуирано ја следи својата задолженост преку соодветна анализа во Секторот за финансии. Изложеноста на ризикот од финансирање, односно состојбата и доспеаноста на кредитните обврски спрема банки и лизинг компании со 31.12.2021 е следната:

р.бр	елементи	Според доспеаност за плаќање		
		Вкупно	Доспева во 2022	Доспева по 2022
1	Кредит од КБ	60,000,000	60,000,000	0
2	Кредит од Шпаркасе банка	69,322,288	31,529,265	37,793,023
3	Лизинг од С-лизинг	12,052,522	7,757,431	4,295,091
	Вкупно	141,374,810	99,286,696	42,088,114
	Вкупно капитал		5,740,038,000	
	% на изложеност од вкупен капитал	2.4%	1.7%	0.7%

- Промена на сметководствени политики и корекции на грешки

Сметководствените политики се применуваат конзистентно во текот на целата презентирана година, во се еднакво како и за претходната година.

Сите овие политики беа контролирани и утврдени од страна на Надзорешниот ревизор Мур Стивенс ДОО Скопје за 2021 година, кои исклучиво беа ангажирани само за потребата од вршење на надворешна ревизија.

# ИСТРАЖУВАМЕ, РАЗВИВАМЕ, ПРИМЕНУВАМЕ, УСОВРШУВАМЕ

Со приспособувањето на новиот начин на работа во услови на пандемија во 2021 година ГД Гранит АД Скопје разви и применуваше систем на работа преку кој се обезбеди најдобра заштита по здравјето на работниците. Се обезбеди дигитална поддршка за работа од дома, како и ротациони системи во секторите со цел да се намалат изложеностите на вработените од зараза. Обуките и доусовршувањата се организираа преку електронските платформи. Во 2021 година беше организирана посета на Мост Пељешац со која на младите идни водители на градба им беше дадена можност да се запознаат со методологијата на изведба на конзолен мост со челични сегменти со цел развивање на своите способности и квалификации.

Потребата од обновување на градежната механизација и оваа година беше еден од инвестиционите планови кој се реализираше со цел обезбедување на конкуретност и одржлив раст и развој, која секоја година се остварува врз основа на планот за обнова на постоечката механизација. Во наредната година ќе продолжиме со инвестициите во основни средства како и на вработените со цел запознавање и примена на новата технологија на работа.

Вкупните инвестиции во основни средства во 2021 година изнесуваат 176.200,00 денари денари :

- материјални вложувања 168.203,00 илјади денари
- нематеријални вложувања 7.997,00 илјади денари



# КОРПОРАТИВНА ОПШТЕСТВЕНА ОДГОВОРНОСТ

Транспарентното и етичко однесување во согласност со националната легислатива и со меѓународните норми, придонесува кон одржливиот развој и грижа за очекувањата на засегнатите страни, е во целост интегрирано во сите сегменти на делување на Друштвото. Пред се, општествената одговорност е интегрирана во деловната политика на Друштвото и како таква е прифатена како исклучително важна корпоративна вредност. Практикувајќи корпоративна општествена одговорност Друштвото е целосно посветено и насочено кон позитивно влијанието врз сите аспекти на општеството, вклучително и економското, социјалното и животната средина.

Успешно имплементираниот и одржуван Интегриран систем за управување со стандарди ИСУ е показател за посветеноста на Друштвото, пред се, кон обезбедување на безбедност на вработените лица и засегнатите страни преку спроведениот стандард за безбедност и здравје при работа ISO 45001, континуирано следење и реализацијата на барањата од стандардот за управување со животна средина ISO 14001 поврзан со делот на социјалните аспекти при реализација на проектите, како унапредување на квалитетот на услугите и производите преку постојано следење на ISO 9001.

Донирањето како витален дел на општествената одговорност и во текот на 2021 година продолжи преку реализирање на значајни програмски содржини и активности. Друштвото континуирано настојува да ги задоволи барањата на вработените и пошироката општествена заедница, и на тој начин да го одржува својот углед и да ја унапредува својата репутација.

Во текот на 2021 година, ГД Гранит како корпоративен донатор, продолжи да ја поддржува мисијата на СОС Детското Село, при што во текот на годината трикратно донираше финансиски средства за потребите на нивните проектни активности.

Континуирано спроведување на механизми за жалби и поплаки за вклученост на засегнатите страни и вработените, со цел да се земат во предвид загриженоста и очекувањата на сите учесници, чие секојдневие може да зависи од активностите на Друштвото. Преку овој систем се одржува блиска интеракција со локалната заедница, успешно се спроведуваат и следат механизмите за подобрување на изведбата од социјален аспект.

Во 2021 година продолжија активностите за спречување на ширењето на вирусот Covid 19. Друштвото следејќи ја својата определба за општествена одговорност континуирано ги снабдуваше работните локации (канцеларии и теренски објекти) со секаков вид заштитни средства (заштитни маски, ракавици и средства за дезинфекција). Истовремено беа набавени апарати за кислородна поддршка за евентуална потреба на вработените и нивните семејства.

# СТРАТЕШКИ ЦЕЛИ ЗА 2021 ГОДИНА

За успешно остварување на своите стратешки цели за 2021 година, ГД Гранит АД Скопје ги утврди следниве мерки и активности:

- ✓ Повисока рентабилност во извршувањето на работите во рамките на дејноста на Друштвото;
- ✓ Постојано следење на квалитетот во изведувањето на градежните работи;
- ✓ Зголемување на степенот на опременост со основни средства;
- ✓ Зголемување на степенот на инвестиции во нематеријални средства;
- ✓ Управување со човечки ресурси преку кои се обезбедува повисок квалитет во работењето;
- ✓ Обезбедување на економично и ефикасно извршување на работите;
- ✓ Превземање на мерки за надминување на последиците од кризата од вирусот Covid-9
- ✓ Превземање на мерки за справување со економската криза и инфлацијата во наредниот период
- ✓ Усовршување на софтверските решенија за рационално извршување на задачите и обезбедување на контрола над работењето.

Проектите на кои претендира Друштвото се општествено значајни и се финансирани во голема мера од инвестиционите политики на државните субјекти, како најголеми инвеститори во инфраструктурата. Оттука, мерките и активностите во 2022 година, во голема мера суцесивно ќе го следат трендот на пораст на инвестициите во инфраструктурата, со цел обезбедување на стабилна ликвидност на Друштвото.

Работењето ќе се заснова на континуирано планирање, организирање на работната сила и градежната механизација, транспортни средства и постројки кон постигнување на висок баланс на искористеност на основните средства за работа и работна рака и минимизирање на трошоците, имјаки ја во предвид финансиската криза која ќе следи во периодот на 2022 заради надминување и опоравување на економијата од општествените случувања на светско ниво. Друштвото ќе ги следи развојот на пазарите во европски рамки со цел да согледа можности за искористување на капацитетите и на странските пазари.





